

# Plan stratégique 2012-2013-2014

## 1. Présentation de l'Intercommunale

- A. Services organisés par l'Intercommunale
- B. Publics et population sous tutelle
- C. Organes de gestion
- D. Personnel de l'Intercommunale

## 2. Objectifs généraux du plan stratégique

- A. Améliorer la visibilité
- B. Améliorer la qualité du service
- C. Favoriser l'adhésion au concept de Promotion Santé
- D. Améliorer la communication interne

## 3. Objectifs opérationnels du plan stratégique

### 3.1. Service de Promotion de la Santé à l'Ecole (SPSE)

- 3.1.1. Les bilans de santé individuels
- 3.1.2. Les vaccinations
- 3.1.3. La mise en place de programmes de promotion de la santé et la promotion d'un environnement scolaire favorable à la santé
- 3.1.4. La prophylaxie et le dépistage des maladies transmissibles
- 3.1.5. Organisation de « points santé » pour le supérieur hors université
- 3.1.6. Etablissement d'un recueil standardisé des données sanitaires

### 3. 2. Laboratoire d'effort

### 3. 3. Espace documentation santé

### 3.4. Cellule Projets

## 4. Bilan des actions et perspectives

## 1. Présentation de l'Intercommunale

### A. Services organisés par l'Intercommunale

Service de Promotion de la Santé à l'Ecole

Cellule projets

Espace documentation santé

Laboratoire d'effort

- pour les enfants des écoles
- pour les sportifs

Services autonomes

- Planning Familial
- Consultations O.N.E.
- Service de Médecine du travail
- Collecte de sang (Croix-Rouge)

## B. Publics et population sous tutelle

L'Intercommunale de Santé Harmegnies-Rolland est constituée de l'association des communes suivantes :

- Boussu
- Dour
- Honnelles
- Quiévrain
- Saint-Ghislain

➤ Service promotion de la santé à l'école

Vingt-deux établissements scolaires communaux et provinciaux situés sur notre territoire sont conventionnés avec notre service PSE.

Pour nos cinquante six implantations scolaires, le nombre d'élèves sous notre tutelle au 15 janvier 2010 s'élevait à 6571 élèves.

➤ Laboratoire d'effort

Pour tous, en individuel ou en club...

Le Centre évalue les capacités physiques de l'individu en vue d'adapter son entraînement. Pour les clubs, une évaluation globale de la condition physique de l'équipe en vue d'adapter les entraînements peut être réalisée.

Pour les élèves de 4<sup>e</sup> année primaire de nos écoles communales

➤ Espace documentation santé

L'espace documentation santé est accessible aux enseignants, professionnels de la santé, animateurs socio-culturel, membres d'associations, étudiants ainsi qu' à tous les relais du secteur de l'éducation et de la promotion à la santé qui souhaitent bénéficier d'un soutien pour mettre en place un projet.

➤ Cellule projets

Des projets de promotion à la santé et des supports pédagogiques sont réalisés au bénéfice des écoles de nos communes affiliées.

## C. Organes de gestion

### Composition de l'Assemblée Générale 2011 de l'Intercommunale Harmegnies-Rolland

#### BOUSSU:

Madame Giovanna CORDA  
Madame Simone FREDERICK  
Madame Viviane GILMANT  
Monsieur Nicolas BASTIEN  
Madame Lise DUBOIS

#### DOUR:

Madame Nancy SOYEUR  
Madame Marcelle WATTIER  
Madame Isabelle ABRASSART  
Monsieur Yvon BROGNIEZ  
Madame Mauricette HENQUART

#### HONNELLES:

Monsieur Bernard PAGET  
Madame Chantal LECOMPT  
Monsieur Patrick DESCAMPS  
Madame Pascale HOMERIN  
Monsieur Yves POTVIN

#### QUIEVRAIN:

Madame Séverine VANDEN BERGHE  
Monsieur Salvatore MIRAGLIA  
Monsieur Jean-Michel DIEU  
Madame Diana HOCHART  
Monsieur Pierre TROMONT

#### SAINT-GHISLAIN :

Monsieur Fabrice FOURMANOIT, Président  
Madame Séverine DEMAREZ  
Monsieur Philippe DUHAUT  
Monsieur Hugues BRUNIN  
Madame Marie-Hélène LECLERCQ

### Composition du Conseil d'administration

- Monsieur Nicolas BASTIEN
- Madame Claudine COOLSAET
- Monsieur Karl DELSARTE
- Monsieur Patrick DESCAMPS
- Monsieur Fabrice FOURMANOIT
- Madame Giovanna CORDA
- Madame Pascale HOMERIN
- Monsieur Salvatore MIRAGLIA
- Madame Séverine VANDEN BERGHE

### Composition du Comité de gestion

- Monsieur Fabrice FOURMANOIT : Président
- Madame Claudine COOLSAET : Vice-Présidente
- Monsieur Patrick DESCAMPS : Vice-Président
- Madame Giovanna CORDA : Vice-Présidente
- Madame Séverine VANDEN BERGHE : Vice-Présidente

## D. Personnel de l'Intercommunale

### Direction administrative

Madame Louissette HUART

### Direction médicale

Docteur Philippe LOUVRIER

### Médecins

Docteur Giuseppe CARAVELLA - Médecin PSE

Docteur Bruno VAN DE VORST - Médecin Laboratoire d'effort

### Infirmières

Madame Joëlle WILQUIN

Madame Karine HANOTTE

### Adjoint de projets

Monsieur Marcello CODA

### Secrétariat

Madame Françoise GOSSET

## 2. Objectifs généraux du plan stratégique

La circulaire de rentrée scolaire 2011-2012, a adapté voire modifié certaines de nos missions. En matière de prophylaxie et de dépistage des maladies transmissibles certaines recommandations ont été actualisées pour prendre en compte la réalité des pratiques de terrain.

Les modalités des visites d'inspection des établissements scolaires sont également précisées dans leur contexte de promotion d'un environnement favorable à la santé.

A partir du 1<sup>er</sup> septembre 2011, le programme de vaccination appliqué à nos populations scolaires subira aussi quelques modifications.

Pour les autres objectifs, qui relèvent plus de la promotion du service lui-même, un accent particulier sera mis sur les stratégies dites de « santé communautaire ».

Déjà ébauchées auparavant, nous renforcerons les synergies locales entre notre centre de santé, les centres sportifs, les Services de prévention,...

Nous tendrons ainsi vers une plus forte implication de nos services dans les activités de promotion de la santé de nos communes.

### **A. Améliorer la visibilité du service**

- Actions de promotion de la santé dans nos communes

C'est petit à petit, au départ de projets tels que : « Tartine Maligne », « Mon quartier atout cœur » que notre travail de promotion de la santé a dépassé le cadre scolaire pour se faire connaître dans nos communes.

Souhaitant renforcer cette dynamique, le cycle de formations proposé par l'OSH « Comment promouvoir la santé au niveau communal ? » a été organisé dans les locaux de notre intercommunale en mars 2011. Chaque commune a été invitée à participer à ce cycle de formations.

Nous avons pu ainsi nous faire connaître par les différents acteurs communaux en charge des secteurs de la prévention.

Depuis 2011, un jour/semaine est réservé à l'organisation d'activités réalisées en partenariat avec nos communes.

Cette même implication de notre personnel se retrouve au moment des activités d'été mises en place dans les communes. Des actions liées à la promotion de l'alimentation équilibrée, de l'activité physique... seront organisées dans les plaines de jeux communales.

A la demande des communes, dans la limite de nos disponibilités, nous participerons aux activités de promotion de la santé mises en place dans leurs entités.

Comme pour les années précédentes, nous continuerons à soutenir des opérations telles que « l'oreiller magique », le mois de la santé, petites déjeuners équilibrés,... Cette démarche de travail en synergie avec les différents partenaires locaux constituera un axe à part entière dans notre travail de promotion de la santé.

- Par des publications

L'ensemble de nos missions, l'aide individuelle et collective que nous pouvons apporter à nos populations scolaires, fera comme chaque année l'objet de publications.

Des brochures seront distribuées en début d'année scolaire dans chacune de nos écoles.

Des affiches identifiant notre service PSE leur seront également remises.

La promotion de nos services (Laboratoire d'effort, Espace documentation santé,...) ne se fera pas exclusivement dans nos écoles mais aussi à l'occasion des activités réalisées en extérieur.

- Par notre site Internet

Le Service PSE, l'Espace documentation santé ainsi que nos autres services sont présentés sur le site de l'Intercommunale [www.icomsante.be](http://www.icomsante.be)

.Il constitue un véritable outil de communication avec nos écoles. Celles-ci pourront ainsi s'informer sur nos services et nos missions mais aussi consulter toutes les dispositions légales concernant les bilans de santé, les maladies transmissibles,..... Tous les documents relatifs au Service PSE sont téléchargeables.

Notre site participe également à la sensibilisation de nos écoles à la promotion de la santé. Il est régulièrement alimenté de nouvelles publications.

Le site présente également toutes les autres activités de l'Intercommunale : son espace documentation santé, son service de médecine sportive et les projets développés avec nos partenaires communaux, et autres services annexes.

## **B. Améliorer la qualité du service**

Une attention particulière sera portée à l'accueil au sein du service lui-même, et à l'exploitation du temps d'attente à la visite médicale.

La formation du personnel sera privilégiée tout au long de cette période.

L'objectif d'amélioration des compétences et des connaissances du personnel s'appuiera sur différentes formations concernant des thématiques diverses de santé. Certains aspects méthodologiques seront renforcés et notamment le volet évaluation.

Les données relatives à la visite médicale sont entièrement informatisées. Chaque année le personnel se forme à l'utilisation des nouvelles applications d'encodage des données médicales.

### **C. Favoriser l'adhésion au concept de « Promotion Santé »**

- Commission santé

Confronté à la multiplicité des enjeux de santé abordés dans nos écoles, notre projet de service s'est développé non pas autour d'une thématique particulière mais sur une méthodologie. Dès 2007, les « Commissions Santé » leur sont proposées et à l'heure actuelle, installées dans 18 établissements.

En 2011, une démarche semblable est proposée aux écoles par les Ministres de l'Enseignement et de la Santé, Mesdames Simonet et Laanan sous le nom de « cellule bien être à l'école ». Il est à remarquer qu'aucune de nos écoles ne s'est inscrite dans ce nouveau dispositif, vraisemblablement en raison de l'existence préalable d'un processus similaire pour notre zone.

D'année en année, nous continuons à promouvoir les Commissions santé afin qu'à terme nous puissions couvrir la majorité de nos établissements scolaires.

- Conférences thématiques

Bien que le principe de mise en projet d'une école relève principalement de son initiative, nous restons convaincus que nous pouvons jouer un rôle d'incitant dans leur démarche.

Notre service continuera donc à proposer ponctuellement des conférences thématiques sur des sujets en lien avec leurs actualités ou préoccupations.

Au départ de la présentation générale de nos missions aux directeurs d'écoles en début d'année scolaire, différents ateliers thématiques leur seront proposés.

Afin d'y permettre la participation maximale des enseignants, ces présentations seront inscrites dans leurs périodes de concertation.

### **D. Améliorer la communication interne**

- Réunions de service

L'organisation actuelle du travail est telle que chaque école est prise en charge par un médecin et une infirmière bien spécifique.

Nous nous trouvons donc actuellement face à un découpage du travail de la promotion de la santé par équipe et par école.

Cette pratique nous éloigne parfois d'une démarche de promotion de la santé en terme de partage d'informations et prive parfois les autres personnels d'informations, d'expériences et de ressources utiles.

Face à ce constat, depuis plusieurs années déjà, des réunions régulières sont organisées pour assurer :

- Le suivi médical et social
- Le suivi de projet, la préparation des journées à thème
- Des réunions de travail pour renforcer la gestion de certaines situations

### 3. Objectifs opérationnels du plan stratégique

## 3.1 Service de Promotion de la Santé à l'Ecole (SPSE)

### 3.1.1 Dans les bilans de santé individuels

#### A. Promotion des attitudes saines

##### ➤ Exploitation du temps d'attente lors de la visite médicale

Le plan stratégique précédent avait mis en évidence la dimension de l'accueil des élèves au sein du service lui-même. Des minis projets adaptés à l'âge des élèves permettront d'exploiter au mieux le temps passé dans la salle d'attente : exposition, animations sur l'éveil des sens, l'hygiène dentaire, le développement pubertaire. Projection du DVD « Jouer, s'amuser, sans tricher, c'est gagner »...

##### ➤ Lors du bilan de santé

Notre service PSE rencontre les enfants à plusieurs reprises durant leur scolarité.

en même temps que les conclusions de l'examen médical, une courbe de croissance avec calcul du BMI sera remise ainsi que des brochures informatives claires, et spécifiques à chacun d'entre eux.

L'information, l'écoute et les conseils aux parents restent néanmoins un levier important face au problème de santé rencontrés par leurs enfants.

##### ➤ Par des examens spécifiques

A partir de cette année, l'examen sportif, se voit totalement repensé. L'électro au repos réalisé jusqu'à aujourd'hui aux élèves de 4èmes années primaires, sera remplacé par un bilan de santé complété par une épreuve sportive. Une attestation D'aptitude au sport ce jour sera remise à l'élève.

## B. Promotion de la santé bucco-dentaire

### ➤ Campagne « sourire pour tous »

Le réseau des Centres de santé scolaires vigies, auquel nous adhérons depuis plusieurs années contribue à l'enquête concernant la santé bucco-dentaire des jeunes du Hainaut.

Cette année encore, plusieurs classes ont été sélectionnées pour participer à l'enquête « sourire pour tous ». Après avoir complété un questionnaire sur leurs pratiques alimentaires et d'hygiène buccale, les enfants sont examinés par un dentiste. Les résultats de l'examen sont remis aux parents. Ces derniers seront également informés de la gratuité des soins dentaires jusque l'âge de 18 ans

### ➤ Actions de promotion de la santé dentaire :

Diffusion dans la salle d'attente aux élèves de 3<sup>ème</sup> maternelle du DVD « la princesse et la brosse à dents »

Pour renforcer le message d'éducation à la santé, nous mettons à disposition des écoles de la mallette « sourire pour tous » et proposons la remise d'une brosse à dents à chaque participant.

## C. Suivi des anomalies dépistées

Actuellement, nos statistiques font apparaître que plus de 60% des anomalies signalées n'ont pas donné lieu à un suivi médical.

Par des rappels réguliers, Nous insisterons auprès des parents pour qu'ils nous informent des conclusions du suivi.

Rappeler aux parents l'existence de boîtes aux lettres dans les écoles. Celles-ci placées l'année passée dans 5 écoles pilotes devaient améliorer les retours des suivis médicaux. Nous procéderons cette année à l'évaluation du projet et renforcerons notre action.

### **3.1.2 La Vaccination**

De par son caractère obligatoire, Les services PSE sont les seuls en contact régulier avec tous les enfants en âge scolaire.

Notre service reste particulièrement proactifs dans sa mission qui consiste à :

- Recueillir les données vaccinales existantes pour assurer le suivi individuel
- Informer les parents et les élèves des vaccinations recommandées aux différents âges.
- Proposer et d'effectuer à la demande des parents les vaccinations mentionnées dans le calendrier vaccinal.

### En pratique :

#### En 3<sup>e</sup> maternelle

- Distribution de vignettes pour que les parents puissent bénéficier de la gratuité des vaccins DiTePerPolio chez leur médecin traitant ou pédiatre

#### En 6<sup>e</sup> année primaire

- A partir de cette année, seule la vaccination RRO (1<sup>er</sup> et 2<sup>e</sup> dose) sera réalisée.

#### En 2<sup>e</sup> secondaire, 1<sup>ere</sup> différenciée et 1<sup>ere</sup> supplémentaire

- Vaccination HPV en 3 doses.
- Vaccination Hépatite B
- Vaccination RRO

#### En 4<sup>e</sup> secondaire

- Vaccination Di-Te-Per

### **3.1.3. Mise en place de programmes de promotion de la santé et la Promotion d'un environnement scolaire favorable à la santé**

#### **A. Commissions santé**

Comme développé précédemment, en page 8, l'implantation de commission dans les écoles apporte une réponse cohérente à la mise en projet d'un établissement scolaire.

A l'heure actuelle elles sont installées dans 18 établissements scolaires.

D'année en année, nous continuerons à promouvoir les Commissions santé afin qu'à terme nous puissions couvrir une grande majorité d'établissements scolaires.

#### **B. Visite des établissements scolaires**

La promotion d'un environnement scolaire favorable à la santé constitue une mission essentielle à la promotion de la santé à l'école. Tel que prévu dans notre décret, la visite des établissements scolaires est une manière concrète de réaliser cette mission.

Cette visite d'inspection triennale porte sur la salubrité et l'hygiène des installations sanitaires et scolaires. Elle est complémentaire à celle des autres partenaires externes du domaine du bien être et de la prévention et réalisée en collaboration avec ces derniers.

Une attention particulière sera portée aux lieux de vie : cours de récréation, sanitaires réfectoires l'hygiène et l'entretien des toilettes, aux procédures d'urgence et de premiers soins adoptées par l'école,...

### C. Promotion des règles d'hygiène dans les écoles

Des actions de promotion des règles d'hygiène seront menées dans nos écoles.

Le réseau des services PSE de l'observatoire de la santé du Hainaut, auquel nous participons activement, vient de finaliser un outil didactique sur les bonnes pratiques en matière d'hygiène.

Les écoles seront informées de l'existence du dossier « Atout propre » et de sa mise à disposition.

De même, les affiches réalisées sur le lavage des mains seront redistribuée dans les écoles pour renforcer cette campagne

## 3.1.4. La prophylaxie et le dépistage des maladies transmissibles

### A. Pédiculose

Soucieux d'améliorer la réponse à la problématique de la pédiculose dans les écoles, le Gouvernement de la Communauté française a adopté le 14 juillet 2011 un nouvel arrêté « relatif aux mesures de prévention des maladies transmissibles dans le milieu scolaire et étudiant » et notamment concernant la problématique de la pédiculose.

A partir de cette année, notre service ne pratiquera plus l'éviction systématique des élèves atteints de pédiculose (lentes ou poux). Seuls les élèves atteints de pédiculose persistante malgré les recommandations du service seront évincés pour une période maximale de trois jours.

Comme précédemment, le retour à l'école est conditionné au passage préalable au centre de santé ou à la présentation d'un certificat médical attestant l'absence de poux.

### B. Dispositif d'urgence

Afin de répondre de la manière la plus efficace possible aux éventuelles situations d'urgence sanitaire, le Service PSE dispose d'un système d'intervention en dehors des heures d'ouverture du service en cas de maladies transmissibles comme la diphtérie, la méningococcie et la poliomyélite<sup>1</sup>. Ce dispositif a été actualisé et transmis à notre tutelle.

### **3.1.5. Organisation de point santé pour le supérieur hors universités**

Malgré la sensibilisation des élèves au projet (affiche réalisée par les étudiants de la section artistique, des brochures réalisées par le Centre, des rappels avant chaque point santé par l'éducatrice), les points santé n'ont rencontré aucun succès.

Cette année, nous apporterons une attention particulière à

- Adapter l'information aux besoins de nos étudiants
- Organiser des conférences sur des thèmes choisis par les élèves
- Distribuer les brochures réalisées par le service PSE développant le rôle de soutien et de conseils que peut apporter notre service dans certaines situations. Par exemple en cas de problèmes comme le stress, boulimie, angoisse, contraception, assuétudes,..... Le personnel médical et para médical reste disponible en cas de demande.
- Organiser un partenariat avec le Centre Sportif Local Intégré de la Ville de Saint-Ghislain afin de proposer aux jeunes des activités sportives

### **3.1.6. Etablissement d'un recueil standardisé des données sanitaires**

Depuis cette année, nous entrons dans une pratique plus régulière d'encodage en ligne de nos visites médicales. Chaque année l'ensemble des bilans de santé des populations scolaire vues à la visite médicale sont encodés.

Notre service qui a fait l'acquisition du logiciel DosMed continuera à former son personnel à son utilisation. La bonne maîtrise de cet outil nous permettra de pouvoir retirer des statistiques sur nos indicateurs de santé que l'on retrouvera dans notre rapport d'activités annuel.

## **3.2. Laboratoire d'effort**

Pour tous, en individuel ou en club...

- Le service réalise les bilans de santé et évalue la condition physique
- Évalue les capacités physiques de l'individu en vue d'adapter son entraînement
- Pour les clubs, une évaluation globale de la condition physique de l'équipe afin d'affiner les entraînements

Pour les écoles...

Les enfants de nos écoles sous tutelle médicale peuvent également bénéficier de ce type d'examen.

A partir de cette année, l'examen sportif, se voit totalement repensé. L'électro aux repos réalisé jusqu'à aujourd'hui aux élèves, sera remplacé par un bilan de santé complet réalisé à l'issue d'une épreuve sportive. Cette épreuve sera sanctionnée par la remise ou non, d'un certificat de non contre indication au sport.

### **3.3. Espace documentation santé**

L'espace documentation santé est organisé dans les locaux du Centre de Santé Harmegnies-Rolland, en collaboration avec le CLPS Mons-Soignies.

L'espace documentation santé est accessible au travailleur social, enseignant, professionnel de la santé, animateur socio-culturel, membre d'une association, étudiant, à tous les relais dans le secteur de l'éducation et de la promotion à la santé qui souhaitent bénéficier d'un soutien pour mettre en place un projet.

Nous proposons :

- Des supports d'animations
- Des folders
- Des outils pédagogiques
- Des conférences thématiques

Les différentes thématiques de santé abordées sont :

- L'alimentation
- L'activité physique
- L'hygiène
- L'enfance
- L'adolescence
- Le sommeil
- La vaccination
- Les allergies.....

La convention de service établie avec le CLPS Mons-Soignies, nous soutient dans l'organisation de conférences thématiques pour la diffusion d'informations et d'outils pédagogiques aux autres PSE, enseignants...

### **3.4. Cellule projets**

Des projets de promotion à la santé et des supports pédagogiques à la mise en place de projets sont réalisés au bénéfice de nos communes affiliées (affiches sur la ventilation des locaux scolaires, sur l'hygiène des mains, sur la prévention des coups de chaleur, ... )

*Actions et perspectives*

2012-2013-2014

## 4. Bilan des actions et perspectives

Objectifs généraux	Actions à réaliser	Modalités
Visibilité du Service	Promotion des services et de leurs missions	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Actions de promotion de la santé dans les communes</li> <li>• Courriers et brochures distribués aux élèves, parents et directions d'écoles</li> <li>• Distribution dans nos écoles d'affiches</li> <li>• Site internet <a href="http://icomssante.be">icomssante.be</a></li> </ul>
Qualité du Service	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Accueil à la visite médicale</li> <li>❖ Bilans de santé</li> </ul> <p>Promotion des attitudes saines</p> <p>Promotion de la santé bucco-dentaire</p> <p>Suivi des anomalies dépistées</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Vaccinations</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Animations dans la salle d'attente</li> <li>• Formations du personnel</li> <li>• Attention particulière portée à l'obésité, caries,...</li> <li>• Information élèves, parents</li> <li>• Partenariat renforcé avec les parents, médecins traitants, spécialistes</li> <li>• Réalisation d'exams spécifiques</li> <li>• Information élèves, parents</li> <li>• Distributions de vignettes</li> <li>• Réalisation à la</li> </ul>

	<p>❖ Maladies transmissibles</p> <p>❖ Promotion de la Santé dans les écoles</p> <p>Actions de Promotion de la Santé dans nos communes</p> <p>Conférences thématiques</p> <p>❖ Prophylaxie et dépistage des maladies transmissibles</p> <p>❖ Recueil standardisé des données sanitaires</p>	<p>demande des parents des vaccins et rappels</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Prophylaxie des maladies transmissibles</li> <li>• Procédure d'urgence</li> </ul> <p>Implantation de Commissions santé dans toutes les écoles</p> <p>Visites des établissements scolaires</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Promotion des règles d'hygiène dans les écoles</li> <li>• Pédiculose</li> <li>• Dispositif d'urgence</li> <li>• Formation au logiciel Dosmed</li> <li>• Etablissement de statistiques</li> </ul>
Communication interne	Réunions du personnel	Coordination de nos actions



|

